https://theconversation.com/corruption-in-south-africa-former-ceos-explosive-book-exposes-how-state-power-utility-was-destroyed-

206101?utm_medium=email&utm_campaign=Latest%20from%20The%20Conversation%20for%20May%2025%2020 23%20-

%202637026546&utm_content=Latest%20from%20The%20Conversation%20for%20May%2025%202023%20-%202637026546+CID_a1daa50dd2afd5ff08aca71a93bc304c&utm_source=campaign_monitor_global&utm_term=Corr uption%20in%20South%20Africa%20former%20CEOs%20explosive%20book%20exposes%20how%20state%20pow er%20utility%20was%20destroyed

CORRUPCIÓN EN SUDÁFRICA: EL EXPLOSIVO LIBRO DEL EX DIRECTOR EJECUTIVO EXPONE CÓMO SE DESTRUYÓ LA EMPRESA ESTATAL DE ENERGÍA

Publicado: 24 de mayo de 2023 2:42 p. m. BST

Autor

1. Keith Gottschalk

Politólogo, Universidad de Western Cape

Declaración de divulgación

Keith Gottschalk es miembro del Congreso Nacional Africano, pero escribe esta reseña en su capacidad profesional como politólogo.

Socios



y el descuido se habían consolidado en la organización".

<u>La Universidad de Western Cape</u> brinda apoyo como socio anfitrión de The Conversation AFRICA.

El ex director ejecutivo de Eskom, Andre de Ruyter. PingüinoAl AzarCasa

Un tema repetido de las <u>memorias Truth to Power: My</u> <u>Three Years Inside Eskom, de Andre de Ruyter, ex director ejecutivo de la atribulada empresa de energía eléctrica</u> de Sudáfrica, Eskom, es que "la negligencia

La suciedad se acumuló incluso en las centrales eléctricas más nuevas hasta que dañó el equipo, que dejó de funcionar, y algunos equipos desaparecieron bajo una capa de ceniza.

La integridad había sido desplazada por la codicia y el crimen:

La corrupción había hecho metástasis para impregnar gran parte de la organización.

Nuestra misión es compartir conocimientos e informar decisiones.

Sobre nosotros

Como politólogo que, entre otros temas, ha seguido la corrupción y la cleptocracia, este libro se encuentra entre los más informativos.

De Ruyter (o su escritor fantasma) ofrece un <u>thriller</u> de aventuras trepidante y picante . Capítulo tras capítulo se lee como una historia de terror sobre Eskom, cuyo fracaso en generar suficiente electricidad de manera constante durante los últimos 15 años ha afectado a la economía .

El libro también es una indicación aleccionadora de que partes de Sudáfrica ahora están plagadas de crimen organizado.

Este libro merece su lugar junto a <u>Cómo robar una ciudad</u> y <u>Cómo robar un país</u>. Estos dos libros narran cómo la corrupción socavó respectivamente una ciudad y un país hasta el punto en que se volvieron disfuncionales.

saqueo descarado

Otra conclusión es la devastadora acusación de los predecesores inmediatos de De Ruyter como CEO, <u>Matshela Koko y Brian Molefe</u>. Aparecen como gerentes incompetentes que se toparon con lo que el Financial Times de Londres había elogiado como la mejor empresa estatal del mundo en fecha tan reciente como 2001. Tanto <u>Koko</u> como <u>Molefe</u> han sido acusados de corrupción, en Eskom y en la paraestatal de transporte Transet, respectivamente.

El chiste estándar sobre la corrupción es "Sr. diez por ciento", es decir, un intermediario que agrega un 10% al precio de todo lo que pasa por sus manos. Bajo Koko y Molefe, esto supuestamente se había convertido en "Mr Ten Thousand Percent".

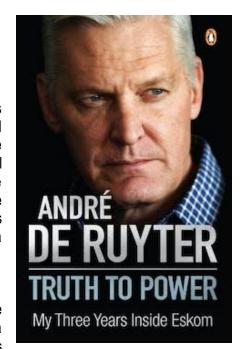
Por ejemplo, De Ruyter escribe que a Eskom se le impidió en el último momento pagar a un intermediario R238.000 por un trapeador de limpieza.

La corrupción se centró en la cadena de adquisiciones. Un intermediario compró rodilleras por R150 (US\$7,80) y las vendió a Eskom por R80,000 (US\$4,200). Otro compró una rodillera por 4025 rands (209 dólares estadounidenses) y se la vendió a Eskom por 934 950 rands (48 544 dólares estadounidenses). Lo mismo se aplica a los rollos de papel higiénico y bolsas de basura. Una consecuencia inevitable de la corrupción a tal escala fue que la deuda de Eskom, que era de 40.000 millones de rand (2.076 millones de dólares estadounidenses) en 2007 (el año en que el expresidente Jacob Zuma llegó al poder), se disparó a 483.000 millones de rand (25.000 millones de dólares estadounidenses) para 2020. que incurrió en R31 mil millones (US\$160 millones) en cargos financieros anuales.

PingüinoAl AzarCasa

De Ruyter revela que el cartel "presidencial" (es decir, una de las mafias locales) saqueó la central eléctrica de Matla, la central eléctrica de Duvha del cartel de los "Reyes de malla", la central eléctrica de Tutuka del cartel de "Legendaries" y la central eléctrica de Majuba del cartel de "Jefe". estación. Él escribe que la tasa actual de sobornos en la central eléctrica de Kusile es de 200.000 rands (10.377 dólares estadounidenses) para falsificar la entrega de un camión cargado de carbón de buena calidad. Kusile es una de las dos nuevas centrales eléctricas de carbón gigantes en las que confía Eskom para poner fin a los cortes de energía.

El libro dice que un alto oficial de los <u>Hawks</u>, las unidades prioritarias de investigación de delitos de la policía, avisó a De Ruyter de cómo estaba bloqueado en todos sus intentos de combatir la corrupción en Eskom. Las



pandillas también han sobornado a oficiales superiores de policía, al menos un fiscal y un magistrado superior.

inconformista

Eskom tuvo 13 directores ejecutivos y directores ejecutivos interinos en 13 años. Veintiocho candidatos, la mayoría negros, rechazaron las ofertas de los cazatalentos para convertirse en director general de Eskom. De Ruyter, que anteriormente fue director ejecutivo de Nampak, aceptó un recorte salarial (a 7 millones de rand) para aceptar el puesto, con la esperanza de acelerar la transición de Eskom del carbón a las energías renovables.

En el momento de su nombramiento, algunos comentaristas alegaron que era un cuadro del Congreso Nacional Africano (ANC) desplegado en Eskom. <u>La política de distribución de cuadros</u> del ANC tiene como objetivo garantizar que todas las palancas del poder estén en manos leales al partido, a menudo independientemente de la capacidad y la probidad. Pero De Ruyter entró <u>en conflicto</u> con el partido gobernante.

Lo que llamó la atención de De Ruyter fue la crueldad de los ataques políticos contra él: difamaciones de racismo e incorrección financiera. Tuvo que dedicar muchas horas de oficina a refutarlos:

ocupar ese asiento en Megawatt Park viene con un bagaje político. Megawatt Park es la oficina central de Eskom en Johannesburgo.

Los primeros capítulos del libro resumen cómo él era uno de esos afrikáners con padres holandeses, que no se ajustaban por completo a las normas del apartheid. *El volk* afrikáner impuso el régimen del apartheid en Sudáfrica durante 42 años. En sus años de bachillerato se convirtió en miembro titular del <u>Partido Federal Progresista</u>, un partido de oposición liberal antiapartheid, antecedente de la Alianza Democrática, que ahora es la oposición oficial al partido de gobierno.

Envenenamiento

El libro de De Ruyter menciona la organización de una reunión de rutina de las partes interesadas de Eskom en una casa de huéspedes en la provincia de Mpumalanga.

Para ahorrar tiempo, ordenó que la comida se sirviera en platos en las mesas, en lugar de arreglos de buffet. La gerencia de la casa de huéspedes se negó, por temor a facilitar el envenenamiento de uno o más invitados; solo los arreglos de buffet podrían frustrar eso.

Dice que en Tshwane (Pretoria), la sede del gobierno, la Fiscalía Nacional ya no ordena almuerzos para llevar para entregar en sus instalaciones. En cambio, el procedimiento estándar es que un miembro del personal compre almuerzos para todos en tiendas de comida para llevar al azar.

Este desarrollo siniestro culminó con el envenenamiento del propio De Ruyter con cianuro en el café de su oficina, lo que demuestra cómo las bandas de tipo mafioso habían reclutado al menos a un miembro del personal de la sede de Eskom.

Consecuencias no deseadas

En varios lugares, De Ruyter también toca otros temas. La consecuencia no deseada de algunas políticas gubernamentales, como la localización y <u>la contratación preferencial</u>, es que a Eskom le cuesta dos veces y media más pagar cada kilómetro de cable de transmisión de lo que le cuesta a la empresa de energía de <u>Nampower</u> Namibia, al otro lado de la frontera.

Lo que se destaca de estas memorias es que el éxito de una empresa exige que un director ejecutivo, gerentes, artesanos, guardias y limpiadores asuman la actitud de que la responsabilidad se detiene con ellos, los siete días de la semana, y actúen en consecuencia.